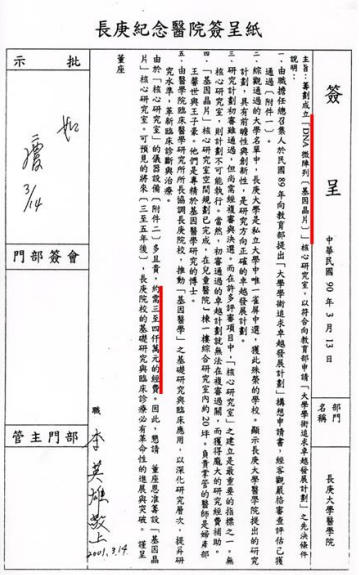
緬懷 感念
王秘書長 子豪

李英雄 撰文

佛云：「緣起緣落，緣生緣滅」，本人與《台灣精準醫學學會》創會秘書長王子豪醫師於西元 1999 年因緣相遇於長庚紀念醫院林口醫學中心兒童醫院 J 棟，而於 2019 年隨緣相離於《台灣精準醫學學會》，這是《人生無常》的最佳寫照，反映印證《天涯何處不相逢，相逢猶似在夢中》，感嘆人生苦短，惋惜壯志未酬，令人不勝唏噓！無限感傷永恆懷念。光陰如白駒過隙，轉眼間王秘書長已逝世三年了，特以片紙隻字緬懷對創立學會的辛勞與貢獻，並致最沉痛的敬意。

王秘書長於西元 1999 年從美國學成歸國進入長庚紀念醫院林口醫學中心的婦產科任職，當時正逢我銜命以赴，亟欲在 10 年內(1995~2005 年)培育研究菁英人才及奠定健全完善的實驗室根基，同時雙管齊下如火如荼進行全面性的改革更新，企盼在 10 年內提升長庚校院體系的研究層次達致國際一流的水平，當時王子豪醫師申請第一個多年期的長庚研究計畫(CMRP)，通過補助人事費與耗材費，但一部價值數百萬的貴重儀器被刪除，整個計畫無法順利進行，在行政(管理)中心負責研究計畫的吳瓊珠高專指點下，她說：「只要醫學院李院長批准就可以了購買了」，於是王醫師約見進入我的辦公室，才赫然發現他每天清晨七點鐘經常見到在兒童醫院 K 棟大廳做運動的白髮微禿的長者就是執掌長庚校院體系研究兵符的李英雄院長。我事先已詳閱王醫師的研究計畫，經他說明緣由後，我立刻批准採購。順便詢問王醫師在美國深造做何研究及熟練何種技術，出乎我意料，王醫師居然對當時最熱門盛行的 DNA 微陣列(Microarray)之先

進技術有深入的了解。我從 1995 年開始送出國進修攻讀哲學博士(PhD.)的臨床醫師，於 1999 年陸續學成歸國，加上長庚醫學院臨床醫學研究所培育的博士，2000 年時總共約有 50 位擁有博士學位的醫師，菁英人才培育已初步完成，於是開始啟動規劃《長庚基因體學醫學中心(Chang Gung Genomic Medical Center)》，擬訂 5 年內逐步落實完成轄下的 5 個核心實驗室及 6 個科研中心。對王秘書長的研究能力知之甚詳，於是指定王秘書長負責建構 DNA 微陣列核心實驗室，不負所望，於 2002 年完成台灣地區最健全完善高端先進的微陣列實驗室(見圖示)。2003 年台灣爆發 SARS 流行，王秘書長利用微陣列技術研究 SARS，發表數篇高水準的論文。



長庚紀念醫院簽呈紙

主旨：籌劃成立DNA微陣列「基因晶片」核心研究室，以符合向教育部申請「大學學術追求卓越發展計劃」之先決條件。

說明：

一、由職擔任總召集人於民國89年向教育部提出「大學學術追求卓越發展計劃」構想申請書，經客觀嚴格審查評估已獲通過（附件一）。

二、綜觀通過的大學名單中，長庚大學是私立大學中唯一富有特色的學校，顯示長庚大學醫學院提出的研究計劃，具有前瞻性與創新性，是研究方向正確的卓越發展計劃。

三、研究計劃書雖通過，但尚需經書面審查與決選，而在眾多評審項目中，「核心研究室」之建立是最重要的指標之一，無核心研究室，如何能有競爭與決選，而在眾多評審項目中，「核心研究室」之建立是最重要的指標之一，無核心研究室，如何能有競爭與決選。

四、「基因晶片」核心研究室開規劃已完成，在見通醫院一棟計劃興建新部，王馨世與王子豪，他們是專精於基因醫學研究的博士。

五、由醫學院臨床醫學研究所長協調長庚院校，推動「基因醫學」之基礎研究與臨床應用，以深化研究層次，提昇研究水準，革新臨床診斷與治療。

由於「核心研究室」的儀器設備（附件二）多且貴，約需三至四仟萬元的經費，因此，懇請董座思准簽核「基因晶片」核心研究室，可預見的將來（三至五年後），長庚院校的基礎研究與臨床診療必有革命性的進展與突破，謹呈

董座

職 李英雄 敬上 2001.3.14

簽呈 中華民國 89 年 3 月 13 日

部門名稱：長庚大學醫學院

會簽部門

管主門部

批示

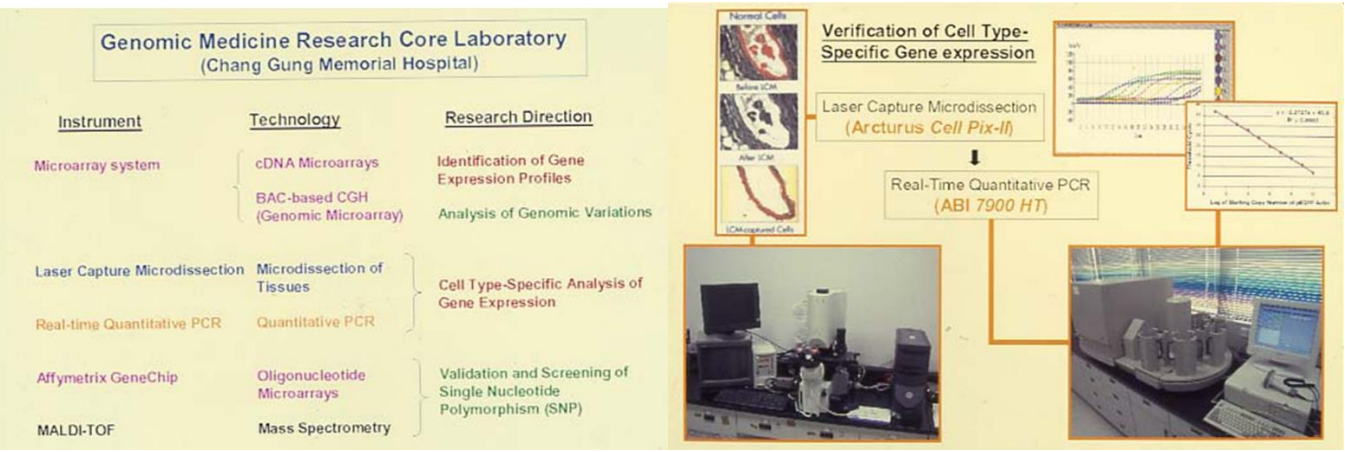
董 3/14

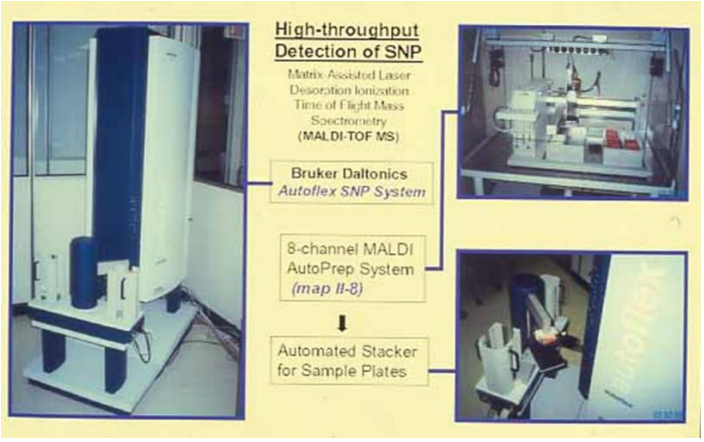
長庚紀念醫院林口醫學中心基因體醫學研究中心成立開幕致詞

圓圈：長庚大學醫學院李英雄院長
箭頭：長庚紀念醫院林口醫學中心陳昱瑞院長

基因體醫學研究核心實驗室負責人王子豪醫師向陳昱瑞院長作簡報

基因體醫學研究核心實驗室之儀器設備





古云：「一朝天子，一朝臣」，2005 年開始由王董事長永慶先生的千金接掌經營管理長庚紀念醫院體系，由於理念落差，因此本人提前退休離職轉換跑道到中國醫藥大學另謀發展。雖然離開長庚紀念醫院，但仍然與王子豪醫師保持聯絡，2007 年曾受邀發表專題演講總共有 7 次，題目如下：

演講日期	演講題目
2007/9/3	Integral Systems Approaches to Cancer Research

2007/10/1	Darwinian (Evolutionary) Medicine
2007/10/15	Revolutionary Advances in Profiling and Imaging Mass spectrometry
2007/10/29	Cancer Microenvironments
2007/11/12	The Eyes of Nanotechnology
2007/12/3	The Origin of Life
2007/12/17	What Medicine Will Be Like in 2020

直到 2012 年在中國醫藥大學屆齡正式退休，在我的《榮退特輯》之《同儕感言》篇中，王醫師特別撰文致意感恩(見圖示)。

李英雄教授與「長庚基因體醫學中心」

長庚大學　王子豪

經由閱讀「當代醫學」月刊的「心電圖每月1例」(1979 ~ 1993)和各篇深入淺出的心臟專題論述，我在醫學生時代(1975 ~ 1982)就久仰 李英雄教授的大名。當時 李英雄教授深入淺出的專題文章，例如「心臟傳導障礙及心內電圖的應用價值」(1974/8)、「同節律房室解離」(1978/7)、「心律不整的成因」(1978/7)、「WPW徵候群併發心房纖維顫動和變型傳導酷似心室性心跳過快」(1978/11)、「心房纖維性顫動併發副傳導束變型傳導酷似心室纖維性 顫動」(1978/12)等等，都是當時台灣的醫學生學習臨床心臟學的寶貴教材。然而，在1999年我回國到林口長庚醫院服務後，才真正有機會得到 李英雄教授的耳提面命。

還記得剛回國幾個月內，我還不曾有機會當面拜會 李英雄教授，但每天早上7點鐘以前上班，需要經過林口長庚兒童醫院K棟小兒科門診區，都會看到一位紅光滿面、白髮微禿的長者在那裏做運動，從他的氣質風範，我相信他一定是位長庚醫院的教授，所以每次走過他身旁時，我都會恭敬的行禮如儀。在我提出我的第一個多年期長庚研究計畫書 (CMRP)數星期後，接獲通知－ 李英雄院長召集面談，我匆匆趕到李教授的辦公室，才赫然發現我每天早上遇到的運動教授，原來就是心儀已久的 李英雄教授。當時 李英雄教授擔任長庚大學醫學院院長，並領導長庚體系的生物醫學研究。

為了替長庚體系打造未來20年研究的優秀體質，李英雄院長於民國91年創立了「長庚基因體醫學中心」。該中心包含7個核心研究室，替長庚體系研究建立一系列的基礎研究設施。這7個核心研究室包括：基因體、蛋白質體、生物資訊、幹細胞、組織工程、奈米生物科技、和系統生物科技。「長庚基因體醫學中心」成立的目標，是以疾病或病症問題為導向，從事基因體醫學相關的基礎科研、臨床應用、教育訓練、人才培育和學術交流。在建立這些核心實驗室的同時， 李英雄院長鼓勵長庚醫院的醫師和長庚大學的老師形成各個相關研究團隊，各個團隊在經過不斷的切磋互動後，凝聚成獨創一格的研究方向，以利於申請整合型計畫。

當時建立「長庚基因體醫學中心」所屬的核心實驗室，5年經費預估為新台幣1億5千萬元。整合型研究計畫預估為：每年15個子計畫，每個子計畫大約台幣200萬元，5年經費估計為新台幣1億5千萬元。李英雄院長於2002/7/22提出這份金額高達3億元的研究經費簽呈，3天後 (2002/7/25)就獲得 王永慶董事長的批准。現在我在這份歷史性的簽呈影本上，看著 王永慶董事長所批示的「如」和「慶」字簽名，深深感懷 李英雄教授的高瞻遠矚，和 王永慶董事長的知人善用。

經過幾年以後，各個整合型計畫執行的成果都陸續的發表在相關領域的SCI期刊，各個研究人員在執行研究計畫後，也都在這7個相關領域上成為專家，替長庚體系培育了許多的研究人才。而各個核心實驗室的各項貴重儀器研究平台，也陸續轉型為以服務為導向的貴重儀器中心，現在是長庚體系研究的重要資源。

「長庚基因體醫學中心」的設立更是規劃了長庚體系研究的基礎建設結構，那就是「核心實驗室」和「科研究中心」兩大主軸。現在長庚紀念醫院的「核心實驗室」有：「基因體醫學研究核心實驗室」、「顯微中心核心實驗室」、「臨床蛋白質體學核心實驗室」、「基因體定序核心實驗室」、「實驗動物中心」。「科研究中心」則有：「腎臟醫學研究中心」、「分子感染症醫學研究中心」、「神經科學研究中心」、「動物分子影像研究中心」、「婦癌研究中心」、「肝臟研究中心」。

李英雄教授領導研究有許多卓越的創見，因而常常受到許多醫學院的延攬，所以他從長庚體系提早退休。然而，李英雄教授即使是從長庚體系退休後，還是持續的指導長庚體系的子弟兵。例如，從下列的「李英雄教授系列演講」，我們不但可以體會到李英雄教授的諄諄教誨；從演講的題目和內容，我們更會佩服 李英雄教授對生物醫學研究的洞察先機。

136

每日早晨習慣於瀏覽當日的新聞報導，於2018年看到新聞刊登《台灣精準醫學學會》的活動事項，詳閱內容才知學會的創會理事長張廷彰和秘書長王子豪是長庚紀念醫院林口醫學中心婦產部的醫師，王醫師已有數年未曾聯絡了，於是親自通電話詢問王醫師有關學會發展的情形，尤其成立(2015 年)至今會員人數，王醫師回答說約有百人參加，但活躍會員(active member)近80人。我說學會的發展，除了要有足夠的會員(至

少需要 400~500 人)來支撐外，最重要的是充沛的財源，俗云：「錢非萬能，沒錢萬萬不能」，有錢好辦事，沒錢辦不了事，這是眾所周知的事。於是我建議舉辦培訓精準醫學次專科醫師暨諮詢師，授予證書藉以廣徵會員及增加財源，但須事先請示衛生福利部有關頒發次專科醫師之事宜，據我所知，根據以往的慣例，次專科醫師由學會認證向衛福部報備即可。有關次專科醫師與諮詢師培訓的規畫細節另約時間做詳細的討論。於是王秘書長、中山醫學大學林克亮老師和我三人相約於台北市敦化南路誠品書局總店的咖啡廳詳談培訓相關的事宜(圖示)。在籌辦過程中，雖然有人質疑，但事緩則圓，經溝通協調後，終於 2019 年落實首屆《精準醫學次專科醫師暨諮詢師》的培訓，至 2022 年已連續舉辦 4 年，每屆平均約有百人報名參加，稱得上是順利成功了，足慰王秘書長在天之靈。

照片：誠品書局敦南總店詳談舉辦培訓籌備事宜

最令人感動的是王秘書長在生病期間，仍然念念不忘學會的發展，抱病主持學會的活動事項，我覺得於心不忍，建議學會的理監事通過設置副秘書長協助王秘書長，減輕負擔安心靜養。於是我推薦中山醫學大學林克亮老師擔任副秘書長負責台灣中、南部的學會活動事項。回顧王秘書長對長庚校院體系和台灣精準醫學學會的卓越貢獻是有目共睹、居功闕偉，但最令人動容莫過於重病纏身期間仍然殫精竭慮操勞學會事宜，《鞠躬盡瘁，死而後已》的精神真是可敬可佩啊！遺憾的是《壯志未酬身先死》，如今，學會日漸壯大足以慰在天之靈，無限的感懷盡在無語問蒼天。